



Η εξωτερική ομάδα παρακολούθησης

~

Συμβουλές για τη συγγραφή
μιας επιτυχημένης πρότασης LIFE

Θεοχάρης Τζιοβάρας

Monitoring expert – NEEMO EEIG – Prospect SEE

Διαδικτυακή Ενημερωτική Ημερίδα για το LIFE

Ελλάδα

14 Μαΐου, 2020



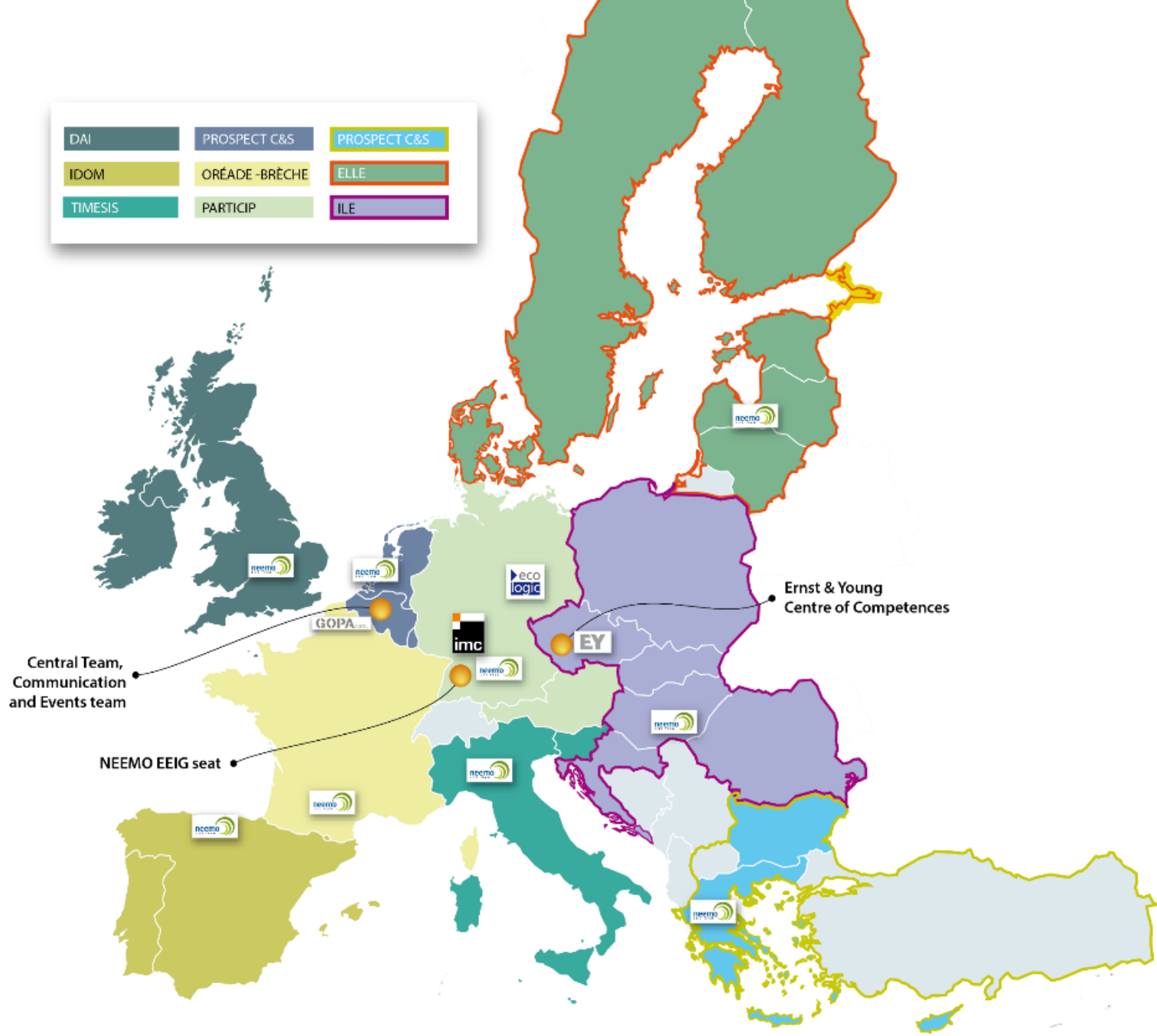
EASME

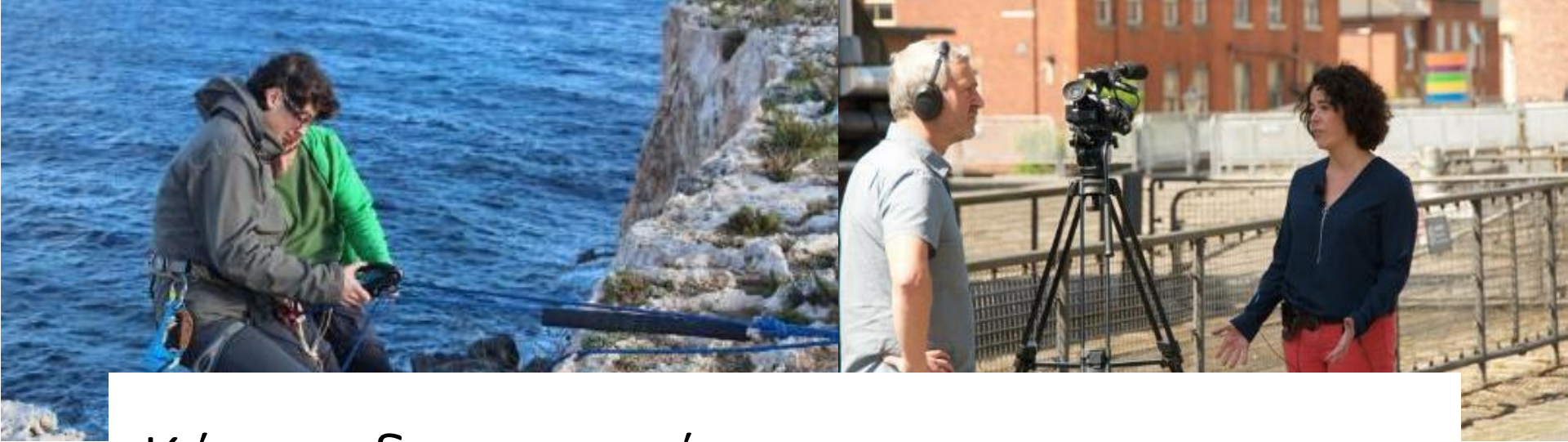
Executive Agency
for Small and Medium-sized Enterprises

Η εξωτερική ομάδα παρακολούθησης



DAI	PROSPECT C&S	PROSPECT C&S
IDOM	ORÉADE - BRÈCHE	ELLE
TIMESIS	PARTICIP	ILE





Κύριες δραστηριότητες

- Παρακολούθηση έργων του LIFE
 - Παρακολούθηση συμμόρφωσης με τους κανόνες του LIFE – διαχείρισης, οικονομικών, επικοινωνίας
 - Παρακολούθηση της τεχνικής προόδου του έργου – μέσω επισκέψεων
 - Υποστήριξη δικαιούχων κατά τη διάρκεια υλοποίησης του έργου
 - Αντίκτυπος/σύνδεση με τις πολιτικές της ΕΕ – μέσω των DeNTE Hubs

Κύριες δραστηριότητες

- Διοργάνωση θεματικών συναντήσεων
- Διεξαγωγή αναλύσεων, εκπόνηση σχετικών μελετών
- Ομάδα Εκδηλώσεων & Επικοινωνίας της ΝΕΕΜΟ:
 - Βοήθεια σε δικαιούχους για την ορατότητα των δράσεών τους
 - Διατήρηση της ιστοσελίδας του LIFE
 - Συνεισφορά στις εκδόσεις του LIFE
 - Συμμετοχή σε εκδηλώσεις
 - Προετοιμασία περιλήψεων των έργων για το Διαδίκτυο
 - Παραγωγή βίντεο
 - Υλικοτεχνική υποστήριξη στις εκδηλώσεις της Επιτροπής
 - Διοργάνωση εκπαιδευτικών ημερίδων

Βοήθεια στα Close to market έργα (ενδεικτικά)

- Βοήθεια με την ανάλυση της αγοράς, τη στρατηγική προσέγγισης, την τιμή του προϊόντος κτλ.
- Καθοδήγηση στη συγγραφή επιχειρηματικού και διαφημιστικού σχεδίου
- Βοήθεια στην προσέγγιση ειδικών σε θέματα intellectual property rights
- Βοήθεια στην εύρεση κατάλληλων επενδυτών και στην πρώτη επαφή μαζί τους, εκπαίδευση στο pitching

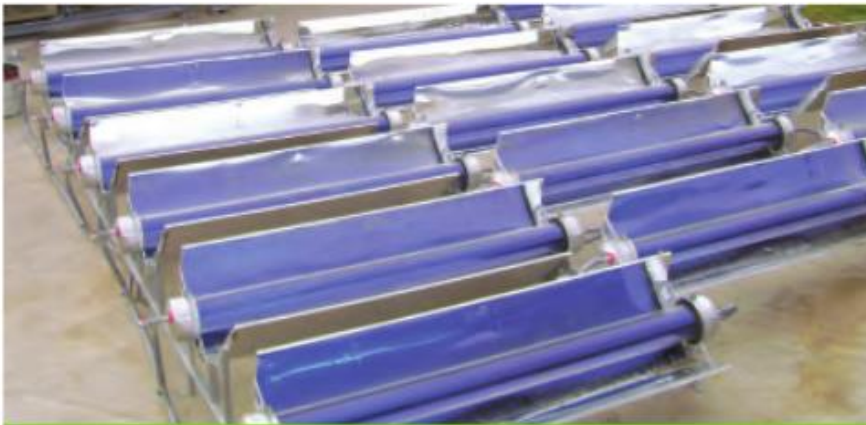


Success stories



SOL-BRINE

Nothing more than salt and water



OUR STORY

We emerged as a start-up in 2015 to commercialise an innovation pioneered by the LIFE-funded Sol-Brine project. Our company SEALEAU B.V. now produces energy autonomous desalination units that eliminate environmentally harmful brine effluents, separating them into high quality water and salt that is fit for use in industry.

Energy-autonomous systems from SEALEAU in Delft, the Netherlands, treat brine from desalination plants and industry.



Water scarcity



Desalination



Innovation

ΑΡΘΡΟ II 1.4



Συμβουλές για τη συγγραφή μιας επιτυχημένης πρότασης LIFE



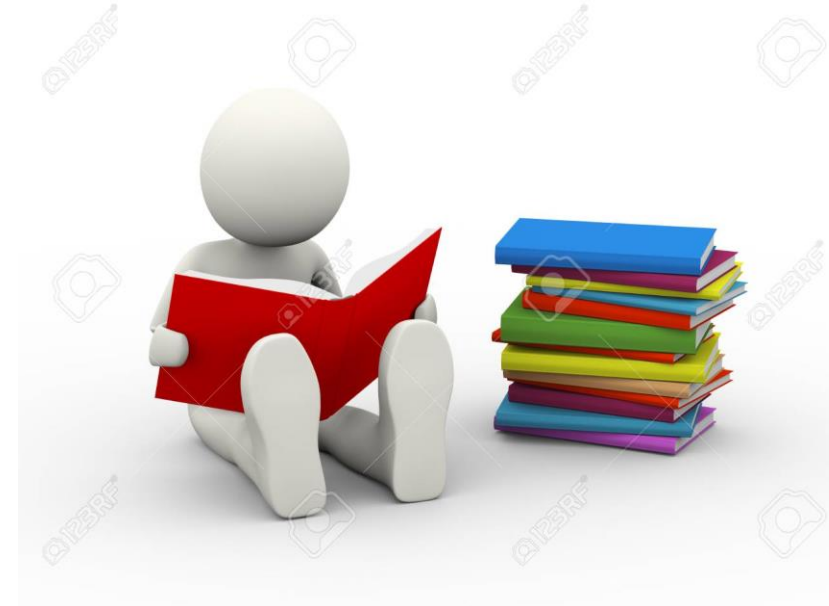
Πάνω από όλα η καλή ιδέα

- Πρωτοποριακή, φιλόδοξη, σχετική, αναγκαία...
- Αλλά η καλή ιδέα από μόνη της **δεν αρκεί.**
- Χρειάζεται η **αποτελεσματική παρουσίασή της.**



Διαβάστε τις οδηγίες

- Τον κανονισμό του LIFE (τομείς προτεραιότητας)
- Το Πολυετές Πλάνο Εργασίας 2018-2020 (θέματα έργων)
- Τον οδηγό υποβολής και οδηγό αξιολόγησης 2020
- Τις Οικονομικές και Διοικητικές Οδηγίες (Annex X to the Model LIFE Grant Agreement)
- Διαθέσιμα στην ιστοσελίδα του LIFE <https://ec.europa.eu/easme/en/life> και της Task Force
- Τη βάση δεδομένων του LIFE
- Τη βάση δεδομένων της Task Force



Αριθμός κριτηρίου	Κριτήρια ανάθεσης	Ελάχιστη απαιτούμενη βαθμολογία (*)	Μέγιστη βαθμολογία
Τεχνική και χρηματοδοτική συνοχή και ποιότητα			
1	Τεχνική συνοχή και ποιότητα	10	20
2	Χρηματοδοτική συνοχή και ποιότητα (συμπεριλαμβανομένης της σχέσης ποιότητας/κόστους)	10	20
Προστιθέμενη αξία για την ΕΕ			
3	Εύρος και ποιότητα της συμβολής στους ειδικούς στόχους των τομέων προτεραιότητας του υπο-προγράμματος «Περιβάλλον» του LIFE	10	20
4	Βιωσιμότητα (συνέχιση, αναπαραγωγή, μεταφορά)	8	15
	Συνολική (απαιτούμενη) βαθμολογία	50 (*)	
Επιπλέον μονάδες			
5	Συμβολή στα θέματα έργων	-	0/5/10
6	Συνέργειες (μέχρι 8 μονάδες) Πράσινες δημόσιες συμβάσεις (μέχρι 1 μονάδα) Οικολογικό σήμα (μέχρι 1 μονάδα) Αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων της ΕΕ (μέχρι 1 μονάδα) Διακρατική διάσταση (μέχρι 4 μονάδες)	-	15
	Μέγιστη βαθμολογία		100

Υποπρόγραμμα «Περιβάλλον»

- ❖ **6 κριτήρια.**
- Πληροφορίες:
- ❖ στις οδηγίες αξιολόγησης (στο πακέτο αίτησης)
- ❖ στο Πολυετές Πρόγραμμα Εργασίας 2018-2020

**Τα κριτήρια
5 & 6 δίνουν επιπλέον
μονάδες**

A/A	Κριτήρια ανάθεσης	Ελάχιστη απαιτούμενη βαθμολογία (*)	Μέγιστη βαθμολογία
Τεχνική και χρηματοδοτική συνοχή και ποιότητα			
1	Τεχνική συνοχή και ποιότητα	10	20
2	Χρηματοδοτική συνοχή και ποιότητα (συμπεριλαμβανομένης της σχέσης ποιότητας/κόστους)	10	20
Προστιθέμενη αξία για την ΕΕ			
3	Εύρος και βαθμός ποιότητας της συμβολής στους τομείς προτεραιότητας του υποπρογράμματος του LIFE «Δράση για το κλίμα» και στους συναφείς ειδικούς στόχους που περιλαμβάνονται στα άρθρα 14, 15 και 16 του κανονισμού LIFE	10	20
4	Βιωσιμότητα (συνέχιση, αναπαραγωγή, μεταφορά)	8	15
	Συνολική (απαιτούμενη) βαθμολογία	50 (*)	
Επιπλέον μονάδες: Προστιθέμενη αξία για την ΕΕ: συμβολή στην εφαρμογή της συμφωνίας του Παρισιού			
5	Συμβολή στους τομείς πολιτικής της «Δράσης για το κλίμα» που καθορίζονται στο τμήμα 4	-	0/5
	Συμβολή στους αναλυτικούς τομείς εργασιών που περιλαμβάνονται στις ετήσιες προσκλήσεις υποβολής προτάσεων στο πλαίσιο της «Δράσης για το κλίμα» του LIFE	-	0/5
6	Συνέργειες (μέχρι 8 μονάδες) Πράσινες δημόσιες συμβάσεις (μέχρι 1 μονάδα) Οικολογικό σήμα (μέχρι 1 μονάδα) Αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων της ΕΕ (μέχρι 1 μονάδα) Διακρατική διάσταση (μέχρι 4 μονάδες)	-	15

Υποπρόγραμμα «Δράση για το Κλίμα»

- ❖ 6 κριτήρια.
- Πληροφορίες:
- ❖ στις οδηγίες αξιολόγησης (στο πακέτο αίτησης)
- ❖ στο Πολυετές Πρόγραμμα Εργασίας 2018-2020

Τα κριτήρια 5 & 6 δίνουν επιπλέον μονάδες

Κριτήριο 1 – Τεχνική συνοχή και ποιότητα

- Η πρόταση πρέπει να είναι **σαφής και ρεαλιστική** – αποφύγετε υπερ-αισιόδοξους στόχους και κατά τη διάρκεια και 3-5 χρόνια μετά
- Αποτελεί **συμβόλαιο** με την ΕΕ.
- Η υλοποίηση του έργου και η **τελική αξιολόγησή του** βασίζονται στην πρόταση.



Ειδική ομάδα που θα διαβάσει το κείμενο πριν από την υποβολή με έμφαση στην κατανόηση.

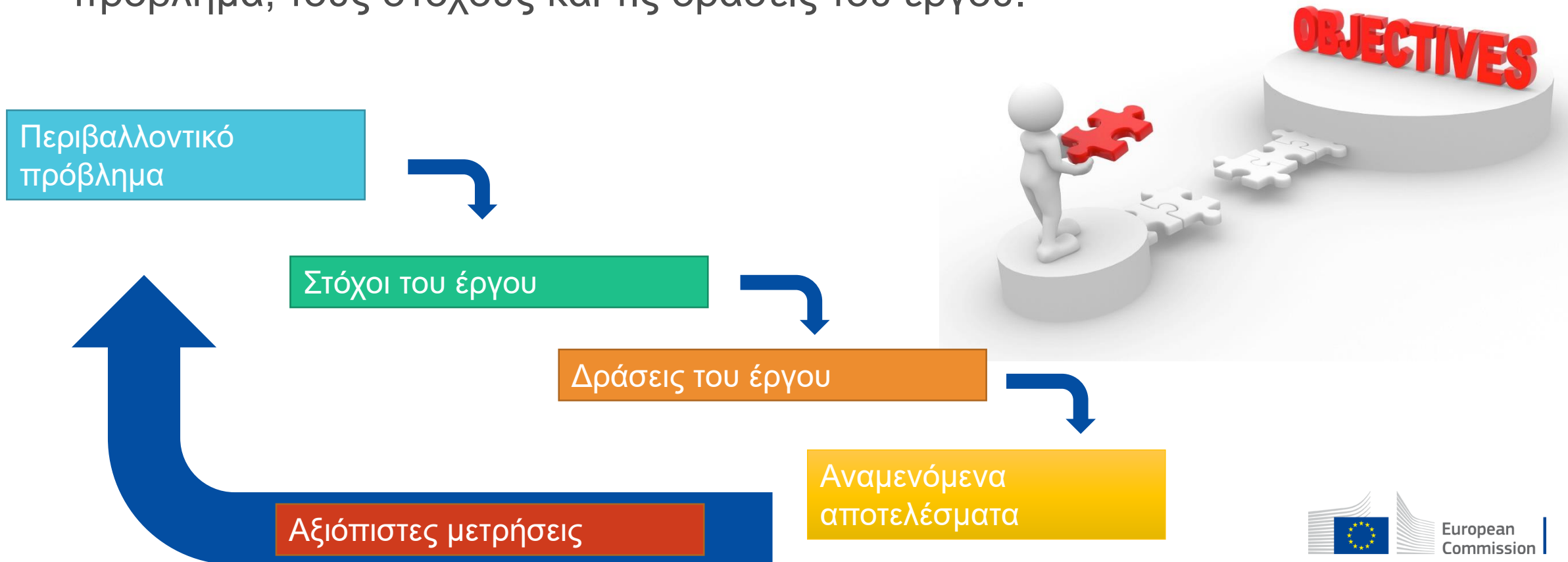
Συνηθισμένο πρόβλημα: Ανεπαρκές baseline

- Baseline: πληροφορίες για την υπάρχουσα κατάσταση
- Ποιο είναι το **πρόβλημα** που θα αντιμετωπίσετε;
- Ποιες είναι οι προκλήσεις **στο συγκεκριμένο πλαίσιο** που θα γίνει το έργο; Μιλήστε με σαφήνεια, για την Ελλάδα.
- Τι έχει γίνει ήδη; – ποια η **προστιθέμενη αξία** του έργου;
- **Επαρκή ποσοτικά δεδομένα** (έρευνες, μελέτες κτλ.) → δώστε όλες τις πληροφορίες, την πηγή, χάρτες κτλ.
- Αν δεν υπάρχουν οι απαραίτητες πληροφορίες, **προβλέψτε προπαρασκευαστικές δράσεις.**



Συνηθισμένο πρόβλημα: ασαφής σύνδεση ανάμεσα στο πρόβλημα και στις δράσεις

- Λογική **συνοχή** ανάμεσα στο περιβαλλοντικό πρόβλημα, τους στόχους και τις δράσεις του έργου.



Συνηθισμένο πρόβλημα: ελλιπής ανάλυση ρίσκου

- Μη φοβηθείτε να περιγράψετε όλους τους κινδύνους και τα μέτρα αντιμετώπισης.
- Υπολογίστε πως ό,τι μπορεί να πάει στραβά, θα πάει.
- Φροντίστε το χρονοδιάγραμμα να παρέχει αρκετό χρόνο (αδειοδοτήσεις, buffer time)



Μια καλή πρόταση έχει αναγνωρίσει
ρεαλιστικά τους κινδύνους από την αρχή.

Κριτήριο 2 – Οικονομική συνοχή και ποιότητα

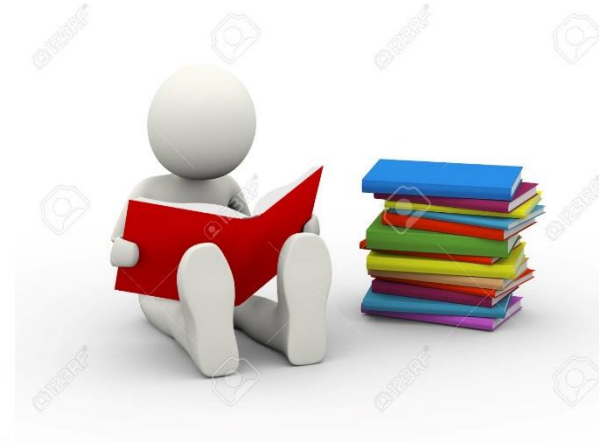
- Φροντίστε να υπάρχει **πλήρης συνοχή** ανάμεσα στην τεχνική περιγραφή και στον ανάλογο προϋπολογισμό.
- Οι δαπάνες πρέπει να είναι **ρεαλιστικές**, και να περιγράφονται με **σαφήνεια** (π.χ. “Engineer” vs. “Engineer – Installation of energy monitoring devices”).



Φροντίστε οι δαπάνες να είναι **value for money** και να ακολουθούν τις τιμές της αγοράς.

Συνηθισμένο πρόβλημα: μη συμμόρφωση με τους κανόνες του LIFE

- Φυσικά πρόσωπα ή sole traders δεν μπορούν να συμμετέχουν ως εταίροι
- Κατηγοριοποιήστε τα έξοδα στη σωστή κατηγορία δαπανών
- Ακολουθήστε τον κανόνα του 2% για τους δημόσιους φορείς
- Ο ΦΠΑ είναι επιλέξιμη δαπάνη μόνο αν δεν ανακτάται
- Η εξωτερική βοήθεια δεν μπορεί να υπερβαίνει το 35% - παρά μόνο αν δικαιολογείται
- Κάποιες αρμοδιότητες του συντονιστή δεν μπορούν να αναληφθούν από άλλους
- Δεν επιτρέπεται τιμολόγηση μεταξύ εταίρων



Διαβάστε τους οδηγούς υποβολής και το Annex X του Grant Agreement

Κριτήριο 3 – Προστιθέμενη αξία για την ΕΕ: εύρος και ποιότητα της συμβολής στους τομείς προτεραιότητας

- Δείξτε ξεκάθαρα τη **σχέση του έργου** με τους τομείς προτεραιότητας των υποπρογραμμάτων για το Περιβάλλον και το Κλίμα.
- Προβλέψτε συγκεκριμένες δράσεις για την **αξιοποίηση και ενσωμάτωση** των αποτελεσμάτων του έργου στις πολιτικές της ΕΕ και σε εθνικό/περιφερειακό επίπεδο



Αναφέρετε συγκεκριμένες νομοθεσίες που το έργο σκοπεύει να εφαρμόσει/επηρεάσει.

Συνηθισμένο πρόβλημα: Μικρός αντίκτυπος ή μικρή προστιθέμενη αξία για την ΕΕ

- Τι αλλαγές θα **επιτύχετε**;
- **Αξία για την ΕΕ**: αναθεώρηση της πολιτικής, **νέα νομοθεσία**, αλλαγές στη συμπεριφορά, **νέο προϊόν στην αγορά**
- **Δείκτες** του αντίκτυπου – π.χ. ο αριθμός των ανθρώπων που εκπαιδεύσατε δεν είναι δείκτης αντίκτυπου
- Δείξτε τον αντίκτυπο σε ολόκληρο τον **κύκλο ζωής** της λύσης που προτείνετε.



Κριτήριο 4 – Προστιθέμενη αξία για την ΕΕ: Βιωσιμότητα (συνέχιση, αναπαραγωγή, μεταφορά)

- Εξετάστε τη δυνατότητα εφαρμογής **σε άλλες χώρες ή σε άλλους τομείς.**
- Απαραίτητη η **στρατηγική** για τη βιωσιμότητα του έργου (replication plan, business plan, πιθανοί επενδυτές κτλ.)
- Παρουσιάστε **σχέδιο με συνέργειες** που έχετε ήδη οικοδομήσει ή σκοπεύετε να οικοδομήσετε με τους **απαραίτητους εμπλεκόμενους φορείς – και letters of support.**
- **Εμπλέξτε τους stakeholders** στο έργο κατά τη διάρκειά του – αποφύγετε την απλή επικοινωνία και το networking.



Ενσωματώστε τη βιωσιμότητα του έργου μέσα στις προβλεπόμενες δράσεις.

Συνηθισμένο πρόβλημα: αβέβαιη βιωσιμότητα

- Η τεχνική βιωσιμότητα **πρέπει να είναι δομημένη μέσα στο έργο**, π.χ. υιοθέτηση των πολιτικών ή εργαλείων που θα προταθούν, επέκταση του πιλότου κτλ.
- Ευθύνες – ποιος θα κάνει τη δουλειά μετά το τέλος; **Ποιος θα χρησιμοποιήσει τα εργαλεία/προϊόντα που αναπτύχθηκαν;**
- Οικονομική βιωσιμότητα



Συνηθισμένο πρόβλημα: ανεπαρκής ανάπτυξη αναπαραγωγής και μεταφοράς

- Δεν αρκεί ένα παραδοτέο «στρατηγικής αναπαραγωγής» ή ένα τελικό εργαστήριο
- Δεν πρόκειται απλώς για networking ή dissemination
- Αναπαραγωγή **σε άλλη περιοχή ή τομέα**
- Φροντίστε η μεταφορά να εμπειριέχει **την προσαρμογή στο νέο πλαίσιο**
- Πρέπει να είναι μέσα στις ίδιες τις δράσεις του έργου



Συνηθισμένο πρόβλημα: ανεπαρκής ανάπτυξη προσέγγισης της αγοράς (C2M)

- Ποια είναι η **καινοτομία** της λύσης;
Ποιο είναι το τεχνικό επίπεδό της – **όχι έρευνα**
(γίνεται αποδεκτή μόνο όταν απολύτως αναγκαία)
- Τα περιβαλλοντικά οφέλη πρέπει να παρουσιάζονται **ποσοτικά** - LCA
- **Η τοποθέτηση στην αγορά** / εμπορευματοποίηση
μπορούν να ξεκινήσουν κατά τη διάρκεια του έργου
- **Business plan** / άδειες



Κριτήριο 5 – Προστιθέμενη αξία για την ΕΕ: συμβολή στα θέματα έργων (Περιβάλλον) ή στους τομείς εργασιών και στη Συμφωνία των Παρισίων (Κλίμα)

- Δείξτε ξεκάθαρα τη σχέση του έργου με τα θέματα ή τους τομείς πολιτικής που επιλέγετε.
- Ανάλογα έργα στην ΕΕ;
Κανένα πρόβλημα! Αναγνωρίστε το και **τονίστε τις διαφορές** που έχει το έργο σας.



Υπογραμμίστε την καινοτομία του έργου σας.

Κριτήριο 6 – Προστιθέμενη αξία για την ΕΕ: συνέργειες, πράσινες δημόσιες συμβάσεις, οικολογικό σήμα, αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων, διακρατική διάσταση

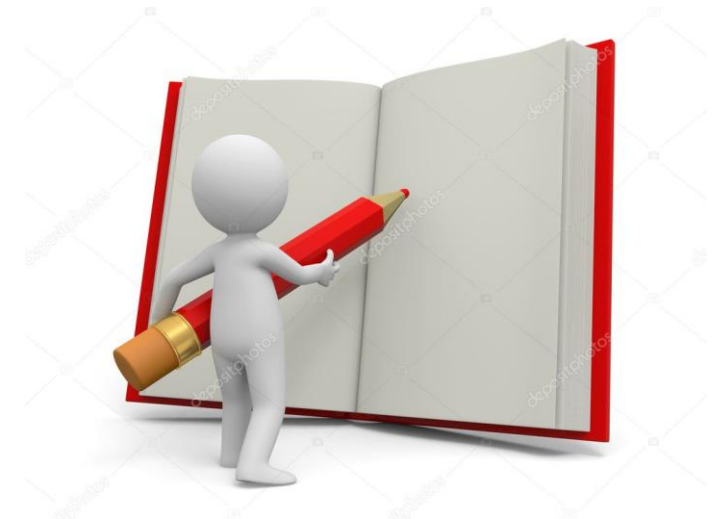
- Εξετάστε αν το έργο σχετίζεται με άλλες πολιτικές της ΕΕ.
- Εξετάστε αν το έργο βασίζεται σε πρότερη ευρωπαϊκή έρευνα.
- Περιγράψτε με λεπτομέρεια τις αρχές των πράσινων δημοσίων συμβάσεων που θα χρησιμοποιηθούν.
- Εξετάστε την προστιθέμενη αξία ξένων φορέων στην επίτευξη των στόχων του έργου.



Προσθέστε τα παραπάνω μόνο αν ταιριάζουν με τον γενικότερο χαρακτήρα του έργου σας.

Ειδικά για το concept note

- Τα περισσότερα από τα παραπάνω ισχύουν επίσης.
- Δώστε έμφαση και πάλι στο **baseline**.
- Περιγράψτε με μεγάλη σαφήνεια τις δράσεις
– μην ξεχνάτε πληροφορίες **για τον χρόνο και το κόστος** της κάθε δράσης
- Χρησιμοποιήστε συντμήσεις (π.χ. P1 για κάθε εταίρο) για να γλιτώσετε χώρο.



Μια τελευταία συμβουλή

- Το πλέον σημαντικό είναι η **επιλογή της ομάδας σας**.
- Να έχει **συμφέρον** για την υλοποίηση του έργου.
- Να παρουσιάζει **σωστή ποικιλία**: όλοι οι απαραίτητοι εμπλεκόμενοι φορείς, ανάλογα με τις ανάγκες του έργου
- **Εμπιστοσύνη** κι **αξιοπιστία**.



Ας μείνουμε σε επαφή!



ec.europa.eu/



europa.eu/



[@EU_Commission](https://twitter.com/EU_Commission)



[@EuropeanCommission](https://www.facebook.com/EuropeanCommission)



[European Commission](https://www.linkedin.com/company/european-commission)



[europeancommission](https://www.instagram.com/europeancommission)



[@EuropeanCommission](https://www.youtube.com/@EuropeanCommission)



[EUTube](https://www.youtube.com/EUTube)



[EU Spotify](https://open.spotify.com/EU)

Ευχαριστώ πολύ. Καλή επιτυχία!



© European Union 2020

Unless otherwise noted the reuse of this presentation is authorised under the [CC BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/) license. For any use or reproduction of elements that are not owned by the EU, permission may need to be sought directly from the respective right holders.

